

"SAP nos ha permitido disponer de un sistema de gestión robusto, integrado y escalable que nos ha facilitado la gestión conjunta de los procesos del Grupo, agilizando la toma de decisiones y racionalizando y optimizando nuestros flujos de trabajo."

Daniel Sagi-Vela

Historia de Éxito de Clientes SAP SAP ECC

DE UN VISTAZO

Organización

- Nombre: FRV Fotowatio Renewable Venture
- Localización: Madrid
- Industria: Energías Renovables
- Productos y Servicios: Parques Solares -Energía Fotovoltaica y Termosolar
- Ingresos Operativos: 88 M €
- Empleados: 85
- Web site: www.frv.com
- Partner de Implementación: Stratesys

Retos y Oportunidades

El objetivo de Fotowatio consistía en apoyar su política de expansión geográfica y de volumen de potencia instalada en un control continuo sobre sus procesos de negocio. Para ello definieron un plan de renovación tecnológica basado en el diseño e implantación de soluciones SAP.

Objetivos

- Mejorar el control de las operaciones
- Incrementar la eficiencia de los distintos procesos del Grupo
- Reducción de los errores manuales y de los trabajos administrativos.
- Mejorar las fechas y la calidad de la información en relación a los cierres mensuales.
- Homogeneizar los procesos de la empresa considerando tanto el modelo corporativo como las localizaciones de cada país.

Soluciones y Servicios SAP

- SAP ECC 6.0
- SAP Netweaver BI 7.0
- SAP Document Access (Open Text)

Lo más destacado

- El sistema SAP implementado soporta los procesos financieros y logísticos de más de 120 sociedades pertenecientes al grupo.
- Se utilizó una estrategia de implantación basada en roll-outs del modelo corporativo a las filiales en otros países, incluido EE.UU.
- Se puso foco en el uso de la funcionalidad estándar de SAP, en la utilización de SAP Best Practices Building Blocks y en una estricta gestión del alcance del proyecto.

Por qué SAP

- SAP ofrece, con su arquitectura y sus soluciones basadas en Netweaver, una plataforma con gran capacidad de integración con las operaciones de todas las sociedades del grupo.
- Su adaptabilidad y flexibilidad proporciona el soporte tecnológico adecuado a todas las necesidades generadas por los distintos procesos de negocio existentes.

Beneficios principales

- Incremento en la eficiencia y eficacia de los diferentes procesos y procedimientos de la organización mediante la eliminación de operaciones manuales y la centralización de la información.
- Perfeccionamiento de los procesos y actividades propios del cierre mensual con una significativa reducción en los tiempos de ejecución y mejora en la calidad de la información.
- Mejora en la gestión y homogeneización de los procesos de las distintas empresas del Grupo y de las localizaciones regionales. Equilibrio del modelo corporativo frente a las particularidades de los distintos países.







FRV

PROCESO DE RENOVACIÓN TECNOLÓGICA CON SAP ERP.

Fotowatio Renewable Ventures (FRV) es una de las principales promotoras españolas de energías renovables. FRV es un operador global, realiza su actividad en España, Italia y Estados Unidos, y cuenta con más de 130 Mwp de capacidad instalada así como con una cartera de más de 1.000 Mw en desarrollo en distintas zonas geográficas, utilizando tecnología fotovoltaica y termo eléctrica.

FRV se embarca en la implantación a nivel corporativo de la plataforma SAP ERP para dar cobertura a los principales procesos financieras y del área de compras. En este proyecto se aprovecha la oportunidad para incorporar la implantación de una plataforma de gestión documental basada en Open Text (Document Accesss), una aplicación integrada con SAP para el Control de Horas y Gastos y BI para la gestión de información.

El Proyecto

El proyecto de implantación de la plataforma SAP en FRV, cuyo alcance ha cubierto un amplio rango de requerimientos, se concibió de partida bajo la premisa de ajustarse fielmente al estándar de configuración de SAP, excepto en procesos puntuales, como la aplicación de Gestión de Horas y Gastos integrada con el ERP. La cobertura de funcionalidades requeridas por FRV para la implantación del proyecto se basó en los siguientes aspectos:

 Importancia del Modelo Analítico de Gestión: Dicho modelo se definió considerando la gestión de proyectos/actividades y plantas, modelos y criterios de imputación de costes directos (compras o contratación para el proyecto) e indirectos (imputación de horas, repartos de costes, etc.), así como el modelo de seguimiento presupuestario.

- Enfoque por Fases del Proyecto. Se estableció un enfoque en distintas fases con el objeto de ir obteniendo resultados y de minimizar los riesgos de la implantación, frente a un enfoque big-bang.
- Definición del Modelo Común. El proyecto se planteó mediante la definición de un modelo de gestión base para todas las compañías del Grupo FRV, de forma que pudiese ser adaptado y particularizado con las especificidades locales de las empresas ubicadas en otros países.
- Enfoque específico para Roll-Out internacional. Se consideró con gran atención la dimensión internacional del proyecto y se diseñaron mecanismos específicos de gestión de la misma que aseguraron el éxito del proyecto.
- Importancia de la Gestión de Proyecto

de FOTOWATIO o delegada. El proyecto involucró a todas las áreas de la compañía, tuvo alcance internacional, y sirvió de motor para la redefinición, transformación y optimización de algunos procesos. La gestión de proyecto por parte de FRV junto con la delegación en muchos en terceros fue clave para el éxito del proyecto, consiguiendo un éxito de la implantación más allá del buen funcionamiento de la plataforma tecnológica.

Estrategia de implantación por Fases

El proyecto se dividió en dos grandes fases atendiendo a la disposición geográfica del grupo y a la definición de un modelo corporativo en España y exportable mediante la estrategia de roll-out a Estados Unidos.

Fase I - FRV España

- Gestión Económico-Financiera.
- Control de Gestión.
- Gestión económica de Proyectos.
- Gestión de Tesorería.
- Gestión de Compras y Stocks.
- Registro de horas y gastos por proyecto.
- Gestión Documental.
- Reporting Básico BIW.

Fase II - Roll-Out FRV USA

- Gestión Económico-Financiera.
- Control de Gestión.
- Gestión Económica.
- Gestión de Compras.
- Registro de Horas y Gastos.

Alcance del proyecto y funcionalidad implantada

Gestión Económico-Financiera

Gestión de la contabilidad de todas



"SAP encaja en la estrategia de negocio de FRV, en la medida en que nos ofrece la robustez de un sistema capaz de integrar en una única plataforma nuestros distintos procesos de negocio, centralizar tanto la actualización de la información como el acceso a la misma y mejorar el tiempo de ejecución y eficacia de nuestros procesos y actividades".

Alberto Martín

las sociedades en el alcance del proyecto en SAP.

 Obtención automática del reporting fiscal / legal de todas las sociedades, teniendo en cuenta los requerimientos específicos por su localización (país).

Control de Gestión

- Definición del modelo analítico y de gestión.
- Obtención de la cuenta de resultados analítica por sociedad.
- Definición de criterios de seguimiento presupuestario de costes de estructura por Centro de Coste.
- Disponibilidad de información para su utilización en proceso de elaboración del presupuesto.
- Repartos o distribuciones de costes a proyectos.

Gestión de Proyectos

- Gestión económica de los proyectos: presupuesto, comprometido, real y desviación.
- Seguimiento presupuestario de los proyectos. Control de datos plan y presupuesto.
- Control de disponibilidad presupuestaria previa a la contratación.
- Control de costes e ingresos imputados a proyectos.
- Gestión financiera de proyectos con conexión automática con la contabilidad financiera y analítica, así como con compras.
- Imputación de costes asociados a partes de trabajo de empleados (a definir en fase de diseño los criterios).

Gestión de Tesorería

- Gestión en SAP los procesos asociados a las cuentas bancarias, en lo referente a cobros y pagos así como de conciliación bancaria automática mediante intercambio de ficheros con los bancos.
- Integración de todos los circuitos de envío y recepción de ficheros a bancos.
- Determinación de la posición de tesorera en SAP así como los informes de previsión de Tesorería.

Gestión de Compras y Stocks

- Gestión los procesos completos de aprovisionamiento de las sociedades del grupo en SAP (pedidos, contratos, etc.).
- Gestión procesos de aprobación de compras en el sistema.
- Devengo de los costes con la recepción de materiales o servicios y generar comprometido con la contratación.
- Imputación de costes a proyectos.
- Gestión del stock de materiales.
- Gestión integrada del maestro de materiales.
- Gestión los procesos de verificación automática de facturas y bloqueos para pagos.

Registro de horas y gastos por proyecto

- Gestión de imputaciones de partes de trabajo con imputación de horas a proyectos.
- Gestión de notificaciones de gastos incurridos por los empleados para su liquidación.

Gestión Documental

- Gestión estructurada la documentación asociada a las tres fases de ejecución de proyectos (Promoción, Construcción, y Operación y Mantenimiento).
- Repositorio único documental corporativo.
- Cumplimiento de normativas legales o regulaciones asociadas a la gestión de información.
- Reducción del volumen de papel en la organización.
- Definición del mapa documental corporativo, y despliegue en la herramienta SAP Document Access by Opentext.

Reporting BI

- Herramienta de reporting multiárea basada en BI.
- Informes soporte para la toma de decisiones en las distintas áreas.

"La implantación de SAP ERP en FRV nos está permitiendo afrontar, en las mejores condiciones, nuestros planes de crecimiento e internacionalización, disponiendo de información en tiempo y fiable sobre el negocio. Por otra parte, la recepción del SAP Quality Award Bronze nos llena de orgullo por el trabajo y esfuerzos realizados durante la implantación de la solución."

Rafael Reina

www.sap.com/spain/contactsap

 Desglose, análisis, carga y descarga a herramientas ofimáticas, de la información de gestión en todas las áreas funcionales del grupo.

Beneficios

Control

Capacidad de controlar todos los procesos de la empresa y utilizar la información en beneficio de la misma para la toma de decisiones.

Sencillez

 Funcionalidad basada en roles de usuario y punto de acceso único al sistema.

Integración

Integración de los datos de las diferentes áreas en repositorios comunes que evitan la duplicidad de la información y la falta de coherencia. Simplicidad en el mantenimiento y monitorización de las interfaces entre los sistemas propios de FRV y sistemas externos.

Escalabilidad

Sistemas virtualizados y basados en soluciones estándar que permiten la ampliación tanto a nivel de máquina como de definición de procesos, de forma rápida y sencilla minimizando los costes de mantenimiento evolutivo y asegurando la competitividad de la empresa.

Planes de futuro

FRV enfoca su actividad hacia la consolidación de una importante cartera de proyectos en operación y para ello apuesta por la diversificación tecnológica y geográfica.

De ello se deriva la necesidad de un enfoque global y a largo plazo basada en la expansión y en una apuesta por tecnologías eficaces y consolidadas como las que ofrece SAP.

(10/12)

° 2010 SAP AG. Reservados todos los derechos.
SAP RAG. Reservados todos los derechos.
SAP RA/3, SAP NetWeaver, Duet, PartnerEdge, ByDesign, Clear Enterprise, SAP BusinessObjects Explorer y otros productos y servicios de SAP mencionados, así como sus logotipos respectivos, son marcas comerciales o marcas registradas de SAP AG en Alemania y en otros países. Business Objects y el logotipo de Business Objects, BusinessObjects, Crystal Reports, Crystal Decisions, Web Intelligence, Xcelsius y otros productos y servicios de Business Objects mencionados, así como sus logotipos respectivos, son marcas comerciales o marcas registradas de SAP Francia en Estados Unidos y en otros países. Todos los demás nombres de productos y servicios mencionados son marcas comerciales de sus respectivas empresas. Los datos de este documento sólo tienen carácter informativo. Las específicaciones de productos en cada país pueden ser diferentes.

Estos materiales pueden modificarse sin previo aviso. Estos materiales los proporciona SAP AG y sus empresas afiliadas ("SAP Group") con carácter informativo, sin representación ni garantía de ningún tipo y SAP Group no se hace responsable de los errores u omisiones en dichos materiales. Las únicas garantías para los productos y servicios de SAP Group son aquellas especificadas en los productos y servicios, si las hubiera. Nada de lo que aparezca en este documento debe interpretarse como garantía adicional.

