



Cómo optimizar la obtención de las Cuentas Anuales Consolidadas y orientarlas a la toma de decisiones

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Organización

TAU CERÁMICA

Sector

Sector de la construcción, productos para el hogar, industrial y afines

Productos y Servicios

Fabricación, comercialización, distribución y venta de productos cerámicos

Web

www.tauceramica.com

Soluciones y Servicios SAP

SAP ECC 6, SAP BI 7.3 y SAP Business Planning&Consolidation 10.0 NW



El principal objetivo que ha perseguido TAU Cerámica con la ejecución de este proyecto ha sido obtener unos Estados Financieros Consolidados (Legal y Fiscal) en plazos adecuados, automatizando completamente los procesos de finanzas y de reporting corporativo con una herramienta de fácil manejo y última tecnología SAP: SAP Business Planning&Consolidation 10 NW (SAP BPC 10). Para ello, TAU Cerámica ha contado con la colaboración de Stratesys.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

TAU protagonista de la evolución innovadora de la cerámica mundial

La provincia de Castellón, conocida por la calidad de sus arcillas y la tradición cerámica de sus gentes, ha convivido históricamente con la cultura de la tierra cocida y la loza esmaltada. De esta tradición y actividad artesanal y en este lugar se inicia en 1967 Taulell, S.A.

En los años 80 se generaliza un cambio tecnológico en la cerámica mundial. Surge la monococción. El accionariado de Taulell pasa a ser Sociedad Anónima.

Se decide iniciar la fabricación de producto final, sin dejar de atender las demandas nacionales e internacionales de bizcochado cerámico.

En 1984 se construye una planta para la fabricación de pavimento de gres de monococción, naciendo nuestra primera gran marca de producto cerámico esmaltado, TAUGRES. La factoría se inició en 1988 y con ello lo oferta de producto cerámico, pavimento y revestimiento, ya era completa.

En 1994 nace el porcelánico. La empresa realiza una gran inversión creando la planta tecnológicamente más avanzada de España y pasa de ser Taugres a Tau Cerámica.

Tau entra en el siglo XXI con una gran marca, un gran equipo humano, instalaciones fabriles vanguardistas, red comercial de ámbito mundial y producto de alta innovación.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Obtención del consolidado en tiempo record. Aceleración de los procesos de consolidación.

Anteriormente al proyecto TAU no contaba con una herramienta de consolidación, dependiendo de terceros para la realización del mismo. Con la expansión y crecimiento del número de empresas del grupo, se hizo necesario disponer de una herramienta de control propia para la obtención del consolidado, tanto fiscal como legal.

En este contexto, los objetivos de proyecto han sido:

1. Proporcionar a los usuarios finales de la aplicación total autonomía en el uso y administración de la herramienta.
2. Disponer de una información exacta y actualizada.
3. Ofrecer mayor trazabilidad, control e integridad de la información.
4. Facilitar con el nuevo complemento SAP Enterprise Performance Management (EPM) la automatización del reporting consolidado.

“Con la implantación de esta herramienta se han conseguido los objetivos marcados. Gracias a la utilización de BPC 10 NW, se ha conseguido la obtención automática de los Estados Financieros Consolidados, integrando toda la información financiera de las empresas del grupo en una única plataforma.”

Santiago Vallvé Marsol, Director Financiero Grupo TAU Cerámica.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Empresa con mentalidad de líder, en línea con sus soluciones tecnológicas

SAP BPC 10 NW está englobada dentro de la plataforma SAP que utiliza TAU Cerámica para gestionar sus procesos de negocio. Esta herramienta resulta de una gran ayuda para cumplir los requisitos necesarios en sus consolidaciones legal y fiscal, así como para la presentación de informes requeridos por los accionistas, gestores e instituciones.

La herramienta agiliza y unifica los procesos de consolidación, con su consiguiente ahorro de tiempo, asegurando el cumplimiento de las fechas de los cierres financieros.

SAP BPC 10 NW proporciona entre otras, las siguientes funcionalidades demandadas por Tau Cerámica para automatizar su proceso de consolidación:

- Proporciona acceso instantáneo para la homogenización de los planes de cuentas individuales.

- Gestiona múltiples monedas y automatiza la conversión de moneda.
- Automatiza los procesos propios de Consolidación, tales como las eliminaciones y reconciliaciones necesarias para la obtención de los Estados Financieros Consolidados, proporcionando transparencia en todas las operaciones corporativas entre las empresas del grupo.
- Permite la introducción manual de múltiples ajustes.
- Facilita la creación de validaciones que ayuden a corregir desviaciones de los datos.
- Permite la introducción de datos a través de plantillas EPM para las sociedades NO SAP.
- Posibilita la definición de informes claros y transparentes de los Estados Financieros Consolidados.
- Permite el uso de versiones independientes para la elaboración de diferentes Consolidados.

“Hemos conseguido los objetivos que nos habíamos marcado. Realización propia de los Estados Financieros Consolidados sin dependencia de terceros”.

Pepe Rodríguez Vidal - Responsable de Administración Grupo TAU Cerámica.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Claves del éxito: lecciones aprendidas e implicación del usuario

El proyecto se organizó en cuatro fases:

1. Análisis y diseño: donde la revisión de la situación actual en el sistema transaccional SAP ERP, de cara a adecuarlo a los requerimientos del sistema de consolidación es primordial para la obtención rápida de unos Estado Financieros Consolidados.
2. Construcción y Pruebas: Adaptación de los estándares de SAP de los procesos de consolidación, agregación, homogeneización, eliminaciones e informes
3. Preparativos para la puesta en producción: Donde la carga de datos iniciales de las sociedades gestionadas en SAP por parte del departamento de IT y la validación de los datos por parte de los usuarios facilitaron las labores del primer consolidado.

4. Arranque y soporte a los consolidados.

Las razones para el éxito de la implantación han sido:

- Revisión del sistema transaccional de forma exhaustiva. Según las experiencias de implantación de Stratesys en proyectos similares se considera básica para contribuir de forma rápida y fiable a la obtención del consolidado.
- Elevada participación del usuario en todas las fases. Especial atención en la realización de los test de integración, que favoreció la puesta en marcha del producto, aseguró la calidad del proyecto y garantizó el cumplimiento de los requisitos funcionales.

“SAP BPC 10 NW es una herramienta fácil de utilizar que nos guía a través de los distintas fases de elaboración del Consolidado, es ágil e intuitiva, da trazabilidad al dato y facilita la explotación de la información obtenida”

Pepe Rodríguez Vidal - Responsable de Administración Grupo TAU Cerámica.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Nueva solución SAP BPC 10 NW: mayor usabilidad, mayor fiabilidad, mayor trazabilidad.

La nueva solución de consolidación implantada en TAU Cerámica tiene las siguientes señas de identidad:

- **Integración con herramientas conocidas como Microsoft Office (EPM).** Lo que facilitó la adopción, minimizó los requisitos de formación y ayudó a los usuarios a utilizarla desde el primer día.
- **Repositorio de datos único.** La aplicación proporciona un sistema para almacenar datos, tanto de sociedades gestionadas en SAP como de sociedades que no se gestionan en SAP.
- **Proceso de negocios de acuerdo con las políticas y procedimientos establecidos.** Los procesos clave parametrizados en el sistema de TAU Cerámica han sido el arrastre de saldos, la carga de datos, la reconciliación intercompañía,

validaciones de datos agregados y consolidados, eliminaciones automáticas y cálculo del Estado de Flujos de Efectivo .

- **Automatización de las eliminaciones de grupo** tanto de créditos/débitos, gastos/ingresos así como de Inversión / Fondos Propios y Dividendos.
- **Construcción de informes unificados del grupo.** Con la implantación se ha proporcionado un buen número de informes personalizados que ayudan a los usuarios a analizar la información requerida.

Por otra parte, la solución se ha construido respetando los estándares de SAP, con el fin de facilitar el mantenimiento de la aplicación y reducir posibles costes que pudieran derivarse de futuras actualizaciones o cambios de versión.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Autonomía y agilidad para la obtención de las Cuentas Anuales Consolidadas

A partir de la ejecución de la consolidación en SAP BPC TAU Cerámica ha obtenido los siguientes beneficios:

- **Incrementos de la productividad** con la incorporación de procesos automáticos y semiautomáticos en las tareas contables a realizar para la obtención de los Estados Consolidados del Grupo.
- **Fácil manejo y rápida absorción de los procesos** por la utilización y configuración de BPFs (Flujos de procesos de negocio). Incluyendo la validación de datos en los mismos.
- **Integridad del origen de los datos** con la finalidad de automatizar todos los procesos de eliminaciones.
- **Informes pre configurados**, eliminando la necesidad al usuario de la creación de informes y consecuente pérdida de productividad.
- **Trazabilidad desde el consolidado** hasta el origen de la información, gracias a los informes de seguimiento realizados en el propio SAP BPC.

“Gracias a SAP BPC 10 NW es mucho mas fácil realizar un seguimiento de la información, detectar y corregir fallos, además de reconciliar las operaciones intercompañía”

Santiago Vallvé Marsol, Director Financiero Grupo TAU Cerámica.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Avanzando en soluciones SAP

A partir de la implantación de SAP BPC en TAU se han puesto unos cimientos muy robustos para incorporar al departamento de control de gestión y finanzas un sistema de reporting que permita tomar las mejores decisiones en el menor tiempo posible y con todas las características de análisis disponibles.

El compromiso de SAP con sus productos es una garantía de retorno de la inversión y durabilidad de sus soluciones.

